

A CONTRIBUIÇÃO DAS INCUBADORAS NO DESENVOLVIMENTO DE EMPRESAS INCUBADAS

Walter Saraiva Lopes¹, Renato José Sassi²

Universidade Nove de Julho/Programa de Mestrado em Engenharia de Produção

¹ w.saraiva@uninove.edu.br

² sassi@uninove.edu.br

Resumo – As incubadoras estão contribuindo com as empresas incubadas através de recursos que desenvolvem a potencialização destas pequenas empresas para permanecerem no mercado e garantir a sobrevivência. No período de incubação são estimulados nos empreendedores incubados a busca por aprendizagem e oportunidade de negócio. O objetivo é identificar e analisar a contribuição das incubadoras no desenvolvimento de empresas incubadas. A metodologia deste estudo baseou-se na literatura pertinente e uma análise dos dados disponibilizados nos sites das cinco incubadoras de base tecnológica da região do Vale do Paraíba Paulista. Os resultados demonstram que os recursos oferecidos pelas incubadoras contribuem para o desenvolvimento das empresas incubadas potencializando as características empreendedoras. Conclui-se que as incubadoras auxiliam as empresas, promovendo o fortalecimento e o desenvolvimento através dos recursos disponibilizados. Resultando na modernização de sua gestão empresarial e tecnológica, para que possam atingir níveis de desempenho que possibilitem o sucesso e competitividade no mercado.

Palavras-chave: Incubadora; Empresa Incubada; Empresa de base tecnológica; Contribuição; Desenvolvimento.

Área do Conhecimento: Engenharias

Introdução

Os obstáculos que os empreendedores enfrentam ao criar uma empresa são muitos, porém, quando não são apoiados por programas de amparo e apoio, tais como as incubadoras, SEBRAE e universidades, estas empresas ficam vulneráveis ao insucesso. Levando-se em consideração que o empreendedorismo de base tecnológica está vinculado à inovação, pois a formulação e implantação de novas idéias pressupõem riscos torna-se necessário um planejamento de negócio bem estruturado para seu sucesso.

As empresas incubadas se encontram no abrigo de uma incubadora, para desenvolver produtos ou serviços inovadores. Fernandes et al., (2004) relatam que as empresas incubadas têm um perfil inovador, com aspecto diferenciado das empresas modernizadas, demonstram capacidade de pesquisa, desenvolvimento e inovação, e capacitação de recursos humanos qualificados. Os autores ainda afirmam que, esses aspectos associados refletem na aprendizagem tecnológica como uma condição necessária para que a empresa seja considerada de base tecnológica.

Uma forma de apoio para essas empresas incubadas são as incubadoras de base tecnológica, que são centros de excelência com capacidade técnica, habilidade gerencial e

administrativa no suporte às empresas incubadas (PALETTA, 2008),

As incubadoras são instrumentos de apoio na fase inicial de uma empresa incubada, dando suporte de infra-estrutura, serviços, orientação sobre as linhas de crédito, capacitação técnica e gerencial e serviços básicos, por um determinado período de tempo. Que contribui para o desenvolvimento e maturidade das empresas.

Para que as empresas incubadas possam desenvolver suas atividades gerenciais e tecnológicas de melhor forma, torna-se importante a contribuição das incubadoras na orientação e elaboração de mecanismo que se acredita mais adaptado a realidade das empresas. A utilização dos recursos disponibilizados pelas incubadoras do Vale do Paraíba Paulista tornou-se um mecanismo no auxílio ao sucesso das empresas incubadas, aumentando a chance de sobrevivência e consolidação dos negócios no mercado. Um bom gerenciamento torna-se uma ferramenta indispensável para o sucesso de uma empresa incubada.

Baseado nessas informações, como as incubadoras vêm desenvolvendo atividades necessárias para garantir o desenvolvimento das empresas incubadas?

O objetivo deste trabalho é identificar e analisar a contribuição das incubadoras no desenvolvimento de empresas incubadas.

Metodologia

Esta pesquisa foi realizada nas incubadoras de base tecnológica do Vale do Paraíba Paulista, trata-se de uma abordagem descritiva e documental. Descritiva, porque teve como objetivo identificar a contribuição das incubadoras na formação de um problema para verificação do desenvolvimento das empresas incubadas. Documental, porque foram levantados os dados de elementos documentais disponibilizados pelas incubadoras (LAKATOS e MARCONI, 2001).

Esta pesquisa foi elaborada a partir dos seguintes levantamentos: Primeiro através da literatura pertinente que inclui vários estudos em livros, teses, dissertações, artigos, *internet*, E em segundo momento o levantamento dos dados.

Os dados foram levantados nos documentos disponibilizados nos sites das incubadoras. A pesquisa foi realizada no período do mês de setembro de 2009.

Para identificar os dados disponibilizados pelas incubadoras foram baseados nos apontamentos teóricos e a partir das convergências destas informações que foram definidos os dados.

Resultados

Os dados coletados nas incubadoras de base tecnológica da região do Vale do Paraíba Paulista compreendem aspectos relacionados ao perfil das incubadoras, requisitos no processo de seleção, recursos oferecidos as empresas incubadas e pontencialização das características dos empreendedores incubados.

O Vale do Paraíba Paulista tem uma relevância no segmento industrial, onde estão inseridos dois Parques Tecnológicos (São José dos Campos e UNIVAP), que vêm somar desenvolvimento econômico e tecnológico para a região.

A região é composta por cinco incubadoras de base tecnológica que possuem capacidade de incubar 50 empresas, com uma permanência de dois anos de incubação.

As incubadoras estudadas oferecem às empresas incubadas a seguinte infra-estrutura e serviços:

- Espaço físico - sala para as atividades, denominada de módulo;
- Áreas em comum – sala para reuniões, laboratórios, refeitório, sanitários, entre outros;
- Serviços de uso em comum – telefone, fax, acesso a *Internet*, suporte de informática, entre outros;
- Secretária;
- Programa de apoio tecnológico às micro e pequenas empresas;

- Programas de capacitação de recursos humanos;
- Programas de incentivo financeiro;
- Interação com universidades e centros de pesquisa.

A escolha por empreendedores de base tecnológica é realizada através de um processo seletivo que têm por finalidade identificar uma oportunidade de negócio na proposta do candidato a empreendedor. As incubadoras pesquisadas avaliam vários requisitos na seleção de empresas candidatas ao processo de incubação, os principais fatores são: viabilidade do negócio, características inovadoras do produto, perfil do empreendedor.

O insucesso destas empresas não chega a 20% nas incubadoras estudadas.

Discussão

As atribuições das incubadoras são fundamentais para os empreendedores incubados na evolução do desenvolvimento na gestão dos seus negócios. O papel principal das incubadoras é preparar as empresas incubadas para sua graduação (saída da incubadora), que a incubação seja um momento de oportunidades favoráveis de proporcionar possibilidade e condições para permanência dos negócios no mercado. As incubadoras estudadas contribui neste processo de formação com o aprimoramento gerencial e técnico e a disponibilização da infra-estrutura e serviços, juntos compõem os elementos viabilizadores dos empreendimentos por meio de cada contribuição das incubadoras, torna-se um instrumento para garantir a boa gestão.

O treinamento técnico especializado é uma maneira de cada vez mais proporcionar o conhecimento através de parcerias com as universidades e instituições de pesquisas e desenvolvimento (P&D) contribuindo para conhecimento técnico-científico, promovendo o fortalecimento e o desenvolvimento das empresas incubadas pela modernização de sua gestão empresarial e tecnológica para que possam sobreviver e permanecer no mercado competitivo.

A inovação no processo de gerenciamento é um importante mecanismo no desenvolvimento das empresas incubadas, tendo uma visão da organização na dinâmica do mercado, na perspectiva ampla de conduzir o negócio, entender os fatores decisivo para o sucesso, aumentando possibilidade de sucesso, garantindo a sobrevivência e as vantagens competitivas, sendo uma forma dos gestores interagirem o conhecimento com os níveis de atuação do negócio.

Já a inovação tecnológica é inerente as empresas de base tecnológica, para o aprimoramento desta capacidade técnica no desenvolvimento de novos produtos e serviços inovadores das empresas incubadas, precisam de apoio através dos programas disponibilizados nas incubadoras para aperfeiçoamento das técnicas e dos produtos.

Estes recursos oferecidos pelas incubadoras às empresas incubadas, tornam-se mais fácil para enfrentar os desafios que se apresentam. É importante ressaltar, que o pacote de benefícios e programas é customizado com o intuito de beneficiar os empresários com valores acessíveis, diferenciado do praticado no mercado.

O reflexo desta contribuição é constatado com o sucesso destas empresas incubadas com uma taxa de sobrevivência acima de 80% nas incubadoras pesquisadas. Segundo uma pesquisa realizada por Ferreira et al. (2008), as EBTs que não passaram por um sistema de incubação possuem taxa de mortalidade que chegam a 90%, o que demonstra a importância da incubadora para as empresas nascentes de base tecnológica.

As incubadoras preparam os gestores para enfrentarem o mercado com conhecimento e capacidade que resultam no sucesso das empresas.

Conclusão

Diante dos números dificuldades e insucesso das pequenas empresas, surgiram as incubadoras como alternativas para inibir essas ocorrências indesejáveis, por meio de suporte gerencial e tecnológico às empresas incubadas.

Todos os mecanismos utilizados pelas incubadoras em prol das empresas tornaram-se uma fonte de vantagem competitiva, desde que seja usada como ferramenta de estratégia empresarial. A grande importância de uma empresa incubada é o baixo custo por todas as informações, conhecimentos e serviços ao longo do período de incubação.

Agradecimentos: ¹À Universidade Nove de Julho pela oportunidade de pesquisa e o incentivo com a bolsa de estudo.

Pode-se concluir que as incubadoras são instrumentos responsáveis pelo sucesso das empresas incubadas e suas principais contribuições é desenvolverem nos empreendedores as habilidades gerenciais, facilitar a participação em eventos de negócios em geral, orientações quanto aos financiamentos, todos os serviços e infra-estrutura e informações necessárias para o desenvolvimento e estratégias de negócios.

De fato, as incubadoras contribuem com o desenvolvimento gerencial e tecnológico, com isto, têm garantido a sobrevivência de muitas empresas incubadas.

Referências

- FERNANDES, A. C.; CÔRTEZ, M. R.; PINHO, M. Caracterização das pequenas e médias empresas de base tecnológica em São Paulo: uma análise preliminar. Revista Econômica e Sociedade, Campinas, v. 13, n. 1 (22), p. 151-173, jan/jun, 2004.

- FERREIRA, M. P.; ABREU, A. F.; ABREU, P. F.; TRZECIAK, D. S.; APOLINÁRIO, L. G.; CUNHA, A. A. Gestão por indicadores de desempenho: resultados na incubadora empresarial tecnológica. Revista Produção, v, 18,n. 2, p. 302-318, mai/ago, 2008.

- LAKATOS, E. M.; MARCONI, M. A. Metodologia do trabalho científico: procedimentos básicos, pesquisa bibliográfica, projeto e relatório, publicação e trabalhos científicos. Atlas, São Paulo, 2001.

- PALETTA, F. C. Tecnologia da informação, inovação e empreendedorismo: fatores críticos de sucesso no uso de ferramentas de gestão em empresas incubadas de base tecnológica. 143 p. Tese (doutorado) – Instituto de Pesquisa Energéticas e Nucleares, Universidade de São Paulo, São Paulo, 2008.