

## CRUZEIRO: TRAJETÓRIA HISTÓRICA E A PERSPECTIVA DE UMA “MOEDA FORTE” NO CENÁRIO DO VALE DO PARAIBA PAULISTA

**André Meirelles Fida<sup>1</sup>, Geraldo José de Souza<sup>2</sup>, Fábio Ricci<sup>3</sup>, Francisco Cristóvão Lourenço de Melo<sup>4</sup>, Luciana Lopes Justo<sup>5</sup>, Mariana Vilela Abrantes<sup>6</sup>**

<sup>1</sup>Universidade de Taubaté /Departamento de Economia, Contabilidade e Administração,  
Rua Visconde do Rio Branco – nº 210 – Centro – Taubaté – SP, andrefida@hotmail.com

**Resumo-** O presente trabalho tem como objetivo realizar um estudo dos setores sócio-econômicos do município de Cruzeiro/SP através do levantamento de informações que possa apontar a situação do cenário atual do município. Foram escolhidos quatro grandes setores do município e se apresentam da seguinte forma: a Educação, a Saúde, o Turismo e o Comércio. Em todos os setores foram destacados os pontos fortes, pontos fracos e pontos de alavancagem para o crescimento do município. Foram pesquisadas informações provenientes do plano diretor do município de Cruzeiro, dados do IBGE (Instituto Brasileiro de Geografia e Estatísticas), Associação Comercial, Prefeitura Municipal e material elaborado e divulgado através de *sites* na Internet. Percebe-se que o município tem enorme potencial para o Turismo e para a área da prestação de serviço, porém muito pouco explorado. No setor da educação, o município se destaca nos cursos técnicos e superiores, voltados para o abastecimento da mão-de-obra local e regional. Na área da saúde nota-se a presença dos centros especializados de atendimento, mas que não garantem a ausência de grandes problemas enfrentados pelo município. Pode-se concluir que a cidade de Cruzeiro é de extrema importância para suas cidades vizinhas de menor tamanho, suprimindo grande parte de suas necessidades. Propõe-se que o poder público tenha um olhar futurístico para com o município, apostando no seu potencial de desenvolvimento local e regional.

**Palavras-chave:** Cruzeiro; planejamento estratégico; desenvolvimento regional; Vale do Paraíba.

**Área do Conhecimento:** Ciências Sociais Aplicadas

### Introdução

O Vale do Paraíba obteve seu apogeu socioeconômico no ciclo produtivo do café, contribuindo para o crescimento das cidades e uma incipiente industrialização. O transporte ferroviário proporcionou crescimento populacional e na década de 50, a Rodovia Dutra veio viabilizar, com a logística efetiva de transporte, o processo de desenvolvimento.

O Vale do Paraíba Paulista é considerado, nos dias atuais, um grande pólo industrial altamente desenvolvido, e destaca-se por meio do setor automobilístico, aeroespacial /aeronáutico, bélico, um notável desenvolvimento na área de agronegócios e no setor de turismo histórico, natural e religioso.

Motivados em aproveitar o histórico de crescimento da região, veio a motivação de realizar um estudo no município de Cruzeiro a fim de destacar os principais pontos fortes, fracos e de alavancagem de seus setores socioeconômicos, apostando que o município, a médio e longo prazo, se integre às cidades mais desenvolvidas e faça parte de um pólo regional, levando o desenvolvimento e atratividade de investimentos para dentro de suas divisas.

### Metodologia

Para que o objetivo desta pesquisa fosse alcançado, foi realizado um estudo exploratório e documental, com informações coletadas em algumas fontes secundárias, tais como o plano diretor do município de Cruzeiro, o IBGE (Instituto Brasileiro de Geografia e Estatísticas), a Associação Comercial de Cruzeiro, a Prefeitura Municipal de Cruzeiro, além do auxílio de material elaborado e divulgado através de publicações anteriores sobre o tema.

A coleta destes dados foi fundamental para o apontamento do cenário atual do município. Foram pesquisados quatro grandes setores do município e se apresentam da seguinte forma: a Educação, a Saúde, o Turismo e o Comércio. Em todos os setores foram destacados os pontos fortes, pontos fracos e pontos de alavancagem para o crescimento do município.

### Resultados

O município de Cruzeiro nasceu no pátio da fazenda Boa Vista, cujas terras pertenceram a Manoel Moraes Pinto. Por influência política do Major Novaes foi modificado o traçado da Estrada

de Ferro de modo a passar pela Fazenda, que com a estação criada, originou a cidade de Cruzeiro.

Entre 1781 e 1787 foi construída a Igreja de Nossa Senhora da Conceição do Embaú. Por meio do Embaú se despejava o comércio das Minas Gerais, através do caminho dos Guaiases que passando por Guaratinguetá e Cunha chegava a Parati. Este comércio impulsionou o Embaú que se elevou à categoria de freguesia em 19 de fevereiro de 1846 e à Vila em 06 de março de 1871. A Vila recebeu o nome de Nossa Senhora da Conceição de Cruzeiro, que se refere ao marco divisório em forma de cruz construído no alto a Serra entre Minas Gerais e São Paulo. Em 03 de julho de 1891, a localidade foi elevada a Município com o nome de Vila Novaes, passando a chamar-se Cruzeiro em 02 de outubro de 1901.

Nota-se que cidades vizinhas possuem maior desenvolvimento econômico com logística efetiva de transporte (a beira da Rodovia Presidente Dutra) e com atratividade de investimentos externos. Cruzeiro é a sétima no ranking de arrecadação regional (IBGE, 2007), perdendo para cidades como São José dos Campos, Jacareí, Caçapava, Pindamonhangaba, Taubaté, Guaratinguetá.

Em relação à sua localização, Cruzeiro está no extremo leste do Estado de São Paulo, na Zona do Vale do Paraíba, em alusão ao importante rio homônimo que recorta toda região do Vale. Limita-se ao leste com a cidade de Lavrinhas, a oeste com Cachoeira Paulista e Piquete, a sul com a Silveiras e a norte com Passa Quatro e Marmelópolis, estas duas últimas já localizadas no Estado de Minas Gerais. Cruzeiro possui uma localização estratégica, pois está exatamente no meio da distância entre os eixos das cidades de São Paulo e Rio de Janeiro. Está distante 210 Km do município de São Paulo, 213 do Rio de Janeiro, 120 Km de São José dos Campos e 101 de Campos do Jordão.

Turismo - Cruzeiro é considerado pelo Ministério do Turismo como um município com vocação turística. O responsável pelo seu desenvolvimento é a Secretaria de Cultura e Turismo da cidade. Foi criado o Conselho Municipal de Turismo (COMTUR) e o Plano Municipal de Turismo está em fase de elaboração. O município conta apenas com um inventário da oferta turística e não possui um calendário de eventos dirigido à cidade. A oferta hoteleira é pequena e sua administração é realizada de forma familiar.

Em relação ao turismo de Cruzeiro, nota-se a falta de incentivos e investimentos para o desenvolvimento, porém se percebe potencial no

município, principalmente no que diz respeito ao turismo histórico e ao ecoturismo. A população local é considerada muito hospitaleira, o que contribui de forma significativa para o desenvolvimento do turismo em uma localidade. Dentre os principais atrativos turísticos existentes no município de Cruzeiro, vale citar o Museu Major Novaes, a Estação de Ferro, o Teatro Capitólio e o Bosque Municipal.

Educação - Em relação à educação, a cidade de Cruzeiro, pode se considerar privilegiada. Atualmente há intensa força e vontade política voltada ao desenvolvimento e à manutenção do ensino referencial de ponta e qualidade e, unidades com destaque em formação de pessoas, atendendo todas as idades, tanto nos segmentos públicos municipais e estaduais, como também no segmento da iniciativa privada. A educação na cidade de Cruzeiro está se estruturando rapidamente nos diversos ramos da economia e no que busca o mercado de trabalho, como por exemplo, da indústria, do comércio, da saúde, do turismo e hospitalidade e o da gestão.

Atualmente, Cruzeiro recebe muitas pessoas em busca do ensino nos níveis fundamental, médio e pós-médio (PREFEITURA, 2007). Essa clientela, que vêm de várias regiões do país, evidenciando as cidades circunvizinhas, as do Vale do Paraíba evidenciando as do Vale Histórico ao ciclo do café e do ouro, as do Sul de Minas Gerais, focando as cidades do Circuito das Águas e as pertencentes ao Sul Fluminense, até a região de Porto Real, onde fica localizado o cistrito industrial da Cidade de Resende, do estado do Rio de Janeiro.

Diante do cenário observando na área da educação, a tendência é de o município se transformar em um pólo educacional, desenvolvendo uma maior variedade de cursos profissionalizantes, técnicos e tecnológicos, com novas graduações e cursos de pós-graduação, o que acabará atraindo mais os indivíduos na busca do conhecimento e da tecnologia.

Comércio – Observou-se, em Cruzeiro, que o setor comercial é bastante significativo e favorável. Por ser variado em termos de produtos e serviços, além de atender a cidade, torna-se importante para toda a região. O comércio de Cruzeiro vem suprimindo as necessidades de muitas outras cidades anteriormente já citadas. Possui empresas de renome nacional, como exemplo Casas Bahia, Lojas Pernambucanas, Casas Colombo, Lojas Cem, Ponto Frio, Cacau Show, entre outras. O comércio de veículos automotores tem destaque, com representação das maiores marcas como as concessionárias autorizadas das Marcas Fiat, Volkswagen, General Motors e Ford. A cidade possui por volta de 700 empresas cadastradas no

setor comercial, onde emprega mais de 2.500 pessoas registradas.

Saúde - O setor de saúde possui grande vulto e importância, sendo a única entre as cidades vizinhas a possuir um Pronto Socorro para um atendimento de pacientes em estado grave.

A Cidade de Cruzeiro é referência em saúde às cidades do Vale Histórico. O setor de saúde municipal possui cinco Unidades de PSF (Programa de Saúde da Família), e com abertura prevista para o ano de 2007 de mais 03 unidades, além das seis UBS's (Unidade Básica de Saúde).

Possui um Ambulatório Regional de Especialidades, em atendimento a toda a região. Possui um centro de tratamento de doenças sexualmente transmissíveis e de doentes de Aids.

### Discussão

O cenário para daqui a alguns anos, no tocante ao turismo de Cruzeiro, tende a melhorar muito em vários aspectos, com a proposta existente dos investimentos em restaurações de prédios que traduzem época da história regional e nacional do nosso país. Isso também reforçará os trabalhos de pesquisas que acontecem atualmente e, aos que ainda serão desenvolvidos e nas suas formas de divulgação. No que tange ao turismo rural e ao ecoturismo, apontamos a exploração das cachoeiras, das trilhas, em diversas regiões do município. Destaque também, para a estrada de ferro que ligava o Estado de São Paulo ao de Minas Gerais, que fica localizada na Serra da Mantiqueira, juntamente com seus picos e túneis de destaque no relevo e na cultura do povo brasileiro.

Na educação, em busca de ensino nos níveis fundamental, médio e superior, muitos estudantes chegam a Cruzeiro. A Fatec (Faculdade de Tecnologia) é um ponto forte significativo.

Para se obter pontos favoráveis de alavancagem, sugere-se a ampliação de investimentos no número de vagas dos cursos técnicos e superiores, implantação de cursos na área da saúde, de hotelaria e turismo, gastronomia, engenharia ambiental, entre outros, investimentos em cursos de especialização e pós-graduação e investimentos em pesquisas científicas.

O setor comercial de Cruzeiro apresentou seus pontos fortes baseado na presença das principais empresas nacionais. Em relação aos problemas na área comercial de Cruzeiro pode-se observar a má conservação das vias públicas comerciais e a falta de estacionamento no centro comercial urbano.

Sugere-se um maior investimento no setor de serviços, investimentos em lojas departamentais e hipermercados em pontos estratégicos e com

estacionamento próprio, execução do projeto já existente da construção de um Shopping Center.

Na área da saúde, Cruzeiro se destaca por ser referência para as demais cidades vizinhas, pois é a única a ter centros especializados de atendimento. Por outro lado, sofre com problemas de superlotação e a falta de uma UTI Neonatal.

Propõe-se um maior investimento na área da saúde, iniciando-se com a construção da UTI Neonatal.

### Conclusão

Pode-se concluir, com os estudos feitos e os dados coletados, que a cidade de Cruzeiro é de extrema importância para suas cidades vizinhas de menor tamanho, suprimindo grande parte de suas necessidades, em todos os setores, principalmente o comércio, a educação, e a saúde.

Portanto, pelo fato da cidade de Cruzeiro estar localizada na divisa de três estados da região sudeste (São Paulo, Minas Gerais e Rio de Janeiro), é o maior apoio que essas cidades menores possuem.

A cidade proporciona um ensino de qualidade, é atrativa em relação a seus pontos turísticos, tem um bom sistema de saúde para atender seus pacientes, um comércio forte e indústrias importantes.

Apesar de não ter uma boa facilidade de acesso, a cidade tem tudo para crescer e se tornar pólo educacional, comercial e turístico, aumentando ainda mais o número de cidades que poderá se abastecer com seus recursos.

Em seu acesso principal, a Rodovia Hamilton Vieira Mendes, que liga a cidade à Via Dutra, o governo estadual tem o projeto de construção da terceira ponte sobre o Rio Paraíba do Sul. Este projeto dará acesso ao sul de Minas Gerais com destino às cidades das terras altas da Mantiqueira como Passa-Quatro, Itanhadú, Pouso Alto, Itamonte, e ao Circuito das águas onde estão as cidades de São Lourenço, Caxambu, Varginha, Lambari, percurso este que será percorrido pelas pessoas vindas do Estado do Rio de Janeiro e de São Paulo, que passarão por Cruzeiro.

Desta forma, estrategicamente, existe um projeto de construção, às margens da rodovia, de um shopping center.

Chama a atenção, também, o distrito industrial já instalado, com 08 fábricas de pequeno e médio porte já em funcionamento. Essa estratégia reforçará a imagem de Cruzeiro como uma cidade acolhedora, enfatizando o seu potencial de serviços, reforçando o que foi no passado como um local de entroncamento e parada à aqueles que por ali passarem com destino às Minas Gerais.

No que tange a infra-estrutura, a cidade está trabalhando nas questões da regularização de

loteamentos clandestinos, calçamento de vias públicas, melhora contínua do serviço de abastecimento de água e tratamento de esgoto.

Nos serviços de saúde, educação, turismo e comércio, a prefeitura esta em total consonância com as necessidades das pessoas, tanto as do seu município, como os seus circunvizinhos.

Como principal ponto forte do município pode-se dizer que o consumo que as cidades vizinhas exercem na cidade de Cruzeiro contribui de forma significativa para seu crescimento, fazendo com que Cruzeiro seja considerada hoje como a sétima melhor economia do Vale do Paraíba. Em relação ao principal ponto fraco, destaca-se o fator acesso, onde a terceira ponte deverá ser construída o mais breve possível, a fim de facilitar o acesso entre o município e a Rodovia Presidente Dutra.

## Referências

CANO, W. Raízes da concentração industrial em São Paulo. Campinas (Tese Doutorado). Instituto de Filosofia e Ciência Humanas. Campinas: Universidade Estadual de Campinas, 1975. 2. V.

CLEMENTE, A.; HIGACHI, H. Y. Economia e Desenvolvimento Regional. São Paulo: Atlas, 2000.

FISCHAMANN, A. A.; ALMEIDA, M. I. R. de. Planejamento Estratégico na Prática. – 2. ed. - São Paulo: Atlas, 1991.

FUNDAÇÃO PREFEITO FARIA LIMA – CEPAM. O município no século XXI: cenários e perspectivas. ed. Especial. São Paulo, 1999.

GUIMARÃES, J. P. Síntese da História de Cruzeiro, 1951 – Disponível em <http://www.portalcruzeiro.net/cruzeiro.htm> Acesso em: 28 de Abril de 2007.

IBGE - INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA. <<http://www.ibge.gov.br/home/>> Acesso em 15 de Maio de 2007.

JULIO, C. A. (ORG.); NETO, J. S. (ORG.). Estratégia e Planejamento. São Paulo: Publifolha, 2002.

OLIVEIRA, D. P. R. DE. Planejamento Estratégico: Conceitos, Metodologias e Práticas. – 22. ed. – São Paulo: Atlas, 2006.

PASIN, J.L. *O Vale do Paraíba: ontem e hoje*. Rio de Janeiro: AC&M, 1998.

PREFEITURA MUNICIPAL DE CRUZEIRO. <<http://www.cruzeiro.sp.gov.br/>> Acesso em 15 de Maio de 2007.

THOMPSON JR., ARTHUR A.; STRICKLAND III, A. J. Planejamento estratégico: elaboração, implementação e execução. São Paulo: Pioneira, 2000.