

# CONTROLADORIA COMO ÁREA DE INTEGRAÇÃO ENTRE A ADMINISTRAÇÃO E A CONTABILIDADE.

*Giovanne Henrique Taveira<sup>1</sup>*  
*Luiz Emilio Santos Maciel<sup>2</sup>*

<sup>1</sup>Universidade do Vale do Paraíba, Rua: Apeninos, 149, giovanne.sjc@zipmail.com.br

<sup>2</sup>Universidade do Vale do Paraíba/Av. Shishima Hifumi, 2911, maciel@aporto.com.br

**Resumo:** O objetivo desse trabalho é evidenciar os mecanismos de apoio que podem ser usados pela área de controladoria de uma empresa para fomentar entre seus gestores a filosofia de administração, descrevendo os seus conceitos e funções e abordando as dimensões de controle de gestão. Elaborado a partir de uma pesquisa bibliográfica, que oferece subsídios para esclarecer e identificar as ferramentas de apoio à administração, cujos escopos estão alicerçados em premissas previamente construídas, o trabalho traz como resultado a reflexão sobre esse ambiente da controladoria na administração, define as estratégias, a missão, as metas e os objetivos da organização e estrutura fluxos de recursos necessários para executar os processos internos de forma dinâmica e eficaz. A pesquisa permite concluir que a controladoria disponibiliza mecanismo de monitoramento, por meio de sua atuação e constante, capazes de fomentar entre os gestores a filosofia da administração auxiliando na tomada de decisão, tendo em vista o alcance e o objetivo da eficácia organizacional.

**Palavras-chave:** controladoria, administração e contabilidade.

**Área do Conhecimento:** Controladoria

## INTRODUÇÃO

As empresas buscam meios para se adequarem às mudanças econômicas, sociais, política, tecnológicas e estruturais em razão da política governamental. Dessas mudanças as empresas enfrentam situações incertas, riscos e oportunidades em função da globalização e abertura de novos mercados as quais influenciam na escolha, na definição dos objetivos e na tomada de decisão.

A Controladoria tem como objetivo atuar no processo de gestão estruturando por meio dos sistemas de informações gerenciais (que funcionam como elementos integrados entre as diversas áreas organizacionais), permitindo a simulação de resultados e flexibilização do uso dos dados que contribui para as devidas decisões e para um melhor resultado.

A área controladoria tem a visão de fluência nos negócios em direção aos objetivos estabelecidos por sua administração.

Nesse processo tanto a administração e a contabilidade têm atividades que incluem planejamento, organização, liderança e controle. Destaca-se neste processo a administração, pois é onde os responsáveis controlam a gestão da empresa mostrando a importância da integração entre as atividades de administração e

contabilidade, a partir da informação e dos respectivos sistemas gerencial e contábil podendo ser a área de controladoria um espaço importante. Portanto, a área mais própria para a atuação integrada entre o Administrador e o Contador é a Controladoria. Pelo fato de ser um órgão da empresa que possui uma estrutura funcional formada por conceitos e técnicas derivadas da Contabilidade, Economia e Administração, objetivando, dentre outras atribuições, a geração de informações úteis e necessárias aos gestores para as tomadas de decisão na busca da eficácia empresarial, a controladoria não sobrevive sem a aplicação dos conceitos da Ciência Contábil.

## MATERIAIS E MÉTODOS

Este trabalho foi efetuado no editor de texto Word, utilizando como base informações levantadas através da pesquisa, análise e seleção bibliográfica. O material utilizado foi adquirido na biblioteca UNIVAP campus Urbanova e também foram utilizados artigos publicados em sites da internet.

O trabalho seguiu o cronograma da proposta de elaboração do trabalho de conclusão de curso, entregue ao coordenador do curso de Ciências Contábeis e foi orientado pelo professor e co-autor Luiz Emilio Santos Maciel.

## **ADMINISTRAÇÃO E CONTABILIDADE**

A Administração é o ramo do conhecimento que cuida da gestão dos recursos e do processo de decisão. A Contabilidade, por sua vez, cuida do patrimônio da organização, expresso monetariamente e registra e fornece informações financeiras. Portanto, por um lado, a função principal do Administrador é a de gerir a organização e, por consequência, tomar decisões, por outro lado, o contador tem, dentre outras responsabilidades, a função de cuidar da informação contábil e fornecer dados para que o Administrador possa exercer, com eficácia, as suas funções.

O Contador pode também participar do processo de tomada de decisão, sendo necessário, para isso, que colabore seus conhecimentos sobre a gestão organizacional, ampliando, assim, a sua atuação e, com isso, afastando as críticas que são feitas pelos gestores da organização, de que sua atuação profissional atende apenas às necessidades fiscais. Com a visão integrada os profissionais da Administração e da Contabilidade, observam a necessidade da adoção do modelo sistêmico nas organizações e, em decorrência, do gerenciamento por processos. Por isso, torna-se importante a implantação de um ciclo chamado PDCA que significa (Planejar, Desenvolver, Controlar e Agir) onde cada uma dessas etapas é atendida pelo Sistema de Informação Gerencial e Contábil, sendo necessário que estas sejam, corretas, confiáveis, viabilizando, assim, o controle e a tomada eficaz de decisões por parte dos gestores da organização.

### **A CONTROLADORIA**

A controladoria por sua vez tem a função de observar que tal função está ligada ao planejamento por meio de sistema de feedback que fornece informações sobre o resultado das decisões passadas. Nesse sistema é necessário para avaliar a qualidade do processo decisão e seus aprimoramentos.

Para atender ao já citado ciclo PDCA, a Controladoria deve proceder com um modelo dinâmico e interativo, auxiliando a organização no alcance da otimização dos processos e na busca de resultados competitivos utilizando, para isso, informações provenientes dos diversos sistemas de informações. O órgão administrativo Controladoria tem por finalidade garantir informações adequadas ao processo decisão, colaborando com os gestores na busca de um melhor gerenciamento.

## **A CONTROLADORIA NO PROCESSO DE GESTÃO**

O processo de gestão vem a orientar as empresas para o alcance de seus objetivos, existindo assim constante variáveis tanto externas e internas devido às mudanças que nelas ocorram e com isso ocasionando medidas de correção. Com isso a controladoria tem o papel de facilitar a análise a partir dessas alterações buscando com isso orientar a empresa para otimização de seu resultado.

A função da controladoria é está ligada a um conjunto de objetivos que no decorrer da missão da empresa aonde venha a viabilizar o seu processo de gestão, garantindo a realização do processo de decisão, informação, controle, visando o controle das atividades da empresa. Por isso as responsabilidades e as atividades da controladoria pode se caracterizar com base no planejamento, no controle, na informação, na contabilidade e em outras funções existentes na organização.

Assim a controladoria tem sua participação no processo de gestão marcada pelo envolvimento na interpretação, informação e na implantação e no controle, contribuindo com os gestores em suas tomadas de decisão.

### **DIMENSÃO DE CONTROLE DE GESTÃO**

A dimensão de controle de gestão é representada por meios colocados aos administradores para o acompanhamento do comportamento da organização frente às mudanças ambientais e para a sua instrumentalização no processo de tomada de decisões e para a preservação dos objetivos traçados pela empresa.

É o meio pelo qual os administradores controlam os recursos. O controle se apóia nos sistemas de informações gerenciais, os quais permitem a controladoria atuar no sentido de monitorar a execução do planejamento e de permitir feedback sobre seus resultados aos interessados no processo.

### **DIMENSÃO DE CONTROLE FÍSICO-FINANCEIRA**

A dimensão de controle físico-financeira pode definir ela como controle de qualquer eventual problema econômico para a organização.

O controle físico-financeiro podemos dizer é o que compreende as operações e os fatos, ocorridos na atividade da empresa, traduzidos em dados, segmentados no controle contábil, controle de custos, controle fiscal e controle de ativo.

### **CONTROLE CONTÁBIL**

O controle contábil sumariza dados dos sistemas e ele faz parte do controle físico-financeiro, sendo base de dados para geração de informações tempestivas, úteis e adequadas, necessárias para o processo de gestão. Esse controle é considerado um sistema de comunicação onde é usada pela controladoria para transmitir aos interessados, informações voltadas a administração. Vale lembrar que a contabilidade é como a ciência do patrimônio, que evidencia suas variações quantitativas e qualitativas é a ciência que registra e analisa. É aonde a controladoria se apóia principalmente na contabilidade mostrando a transparência na administração tranquilizando os investidores sobre sua forma como seu investimento está sendo administrado.

### **CONTROLE DE CUSTOS**

No controle de custos sua dimensão é fornecer informações que permite uma tomada de decisão nos vários níveis da organização, fornecendo dados para formação de preço dos produtos, análise de custo-volume-lucro e avaliação dos estoques. Para a fabricação dos produtos, a empresa necessita de recursos com base em seu consumo e outras variáveis envolvidas no processo produtivo. O controle de custos amplia o detalhamento das informações que servem de apoio para o controle contábil e para a controladoria. Esse controle tem o propósito de analisar a gestão de todos os recursos e variáveis envolvidos no processo produtivo. O objetivo do controle de custos é o planejamento, a evolução do rendimento, os preços, valorização dos estoques e manutenção e controle de todos os custos da organização. A área de controladoria é responsável por assegurar que o controle de custos esteja suprindo as necessidades dos planos da administração e dos gestores neles envolvidos e também as necessidades de cada área produtiva. Possibilitando conhecer resultado por área, por produto, qual o ponto de equilíbrio, visto isto se responsabiliza em direcionar a empresa e suas diversas áreas para alcançar o melhor resultado.

### **CONTROLE FISCAL**

O controle fiscal esse se responsabiliza pelos aspectos tributários legais que envolvem a empresa. A controladoria monitora os valores referentes aos impostos, conhecer a legislação vigente e a exatidão dos cálculos dos impostos mais importantes a atividade da empresa. Para acompanhar a gestão tributaria, a controladoria prepara e coloca em pratica os planos aprovados

pela administração, zelando pelos registros, certificando-se de que a empresa está cumprindo com as suas obrigações legais. Com isso o controle fiscal tem como principal obrigação e contribuição para administração o planejamento tributário, buscando sempre oportunidade de redução do custo tributário para a empresa de forma eu venha favorecer a organização.

### **CONTROLE DE ATIVO**

Esse controle vem com o objetivo de falar sobre as imobilizações, depreciações, amortizações e exaustões e também das reavaliações, os quais compõem o ativo permanente da empresa. O ativo permanente precisa de apoio dos sistemas de informações um sistema que permite o controle físico e escritural dos itens, onde processam a valorização contábil, fiscal e gerencial do ativo. Nesse processo o registro e controle dos bens a controladoria têm a responsabilidade de analisar os relatórios e as informações gerenciais ela que busca direcionar a administração para a escolha do melhor plano de investimento em ativo a curto e longo prazo. A controladoria utiliza-se de técnicas que levam a escolha da melhor alternativa de investimento essa escolha devera ser pela mais conveniente para a empresa e de forma a não comprometer os objetivos econômicos planejados. As técnicas utilizadas podem considerar as características de cada investimento, como tempo de recuperação do capital investido, custos, ganhos. Com base nessa análise, a controladoria, reporta a administração a melhor alternativa de investimento, ou seja, qual trará o melhor resultado e o menor risco de eventuais problemas e aos objetivos finais da empresa.

### **DIMENSÃO DE CONTROLE PRESCRITIVA**

A dimensão de controle prescritiva se torna um dos principais meios que a área de controladoria tem para cumprir sua missão em um ambiente de administração sendo que nela concentram as medidas de controle que visam a segurança dos ativos e oportunidade da informação. Essa dimensão é compreendida pelo conjunto de métodos e procedimentos adotados pela organização que visa a proteção do seu patrimônio, a confiabilidade e tempestividade dos registros com o objetivo de assegurar a transparência das informações disponibilizadas para a administração. O controle prescritivo é assim denominado, porque é o meio pelo qual se busca garantir que as informações gerenciais sejam confiáveis e sejam úteis para o processo de gestão e para tomada de

decisão. Portanto, a controladoria se apóia nos controles para verificar se todo o sistema empresa está funcionando de forma correta e adequada, ou seja, se está ocorrendo a eficiência dos controles operacionais e o atendimento dos objetivos da administração. Com isso, pode atuar de forma preventiva evitando que o patrimônio seja colocado em risco, fraudes, procurando garantir a tempestividade e integridade dos registros contábeis.

É nesse sentido que a controladoria contribui com a administração, pois atua, garantindo que as transações econômicas ocorram de forma segura e eficiente.

## RESULTADO

O resultado do trabalho foi de suma importância e ficou claro que o ambiente da controladoria na administração, define as estratégias, a missão, as metas e os objetivos da organização e estrutura fluxos de recursos necessários para executar os processos internos de forma dinâmica e eficaz.

## CONCLUSÃO

Este estudo procurou demonstrar a suma importância da controladoria na administração, descrevendo os conceitos desta área. Procurou também evidenciar a controladoria sob a perspectiva de que essa área auxilia a administração na escolha de um melhor rumo a ser seguido, por meio da identificação de eventuais desvios tanto operacionais como estratégicos, fornecendo informações adequadas e oportunas aos gestores facultando-lhes a tomada de decisão. Por sua vez a controladoria utiliza dimensões de controle a fim de facilitar que as informações sejam tempestivas, confiáveis e possam assessorar a alta administração em suas decisões. Nesse sentido, os sistemas de informação gerenciais participam do processo como facilitadores, ou seja, coletam informações por todo o sistema de gestão.

Percebe-se que a controladoria atua no monitoramento do processo de gestão com ênfase na eficácia, disponibilizando instrumento de controle e influenciam mudanças comportamentais e estruturais na empresa, conciliando os diversos interesses e necessidades de sua administração.

Para isso é bom lembrar que os conceitos da teoria para a prática, as empresas precisam avaliar, observar o ambiente, os objetivos, as estratégias e a estrutura, demandando clara definição do que a empresa deseja e aonde quer chegar.

Portanto por estudos feitos que a controladoria disponibiliza mecanismo de monitoramento, por

meio de sua atuação e constante, capazes de fomentar entre os gestores a filosofia da administração auxiliando na tomada de decisão, tendo em vista o alcance e o objetivo da eficácia organizacional.

## REFERÊNCIA:

ALMEIDA, Lauro B; PARISI, Carlos; PEREIRA, Carlos. Controladoria. Ind: Controladoria: uma abordagem da gestão econômica. Armando Catelli (coordenador). São Paulo: Atlas, 2001.

ANDRADE, Armando. Eficácia, eficiência e economicidade: como atingi-las através de adequados sistemas de controles internos. São Paulo: A. Andrade, 1999.

FIGUEIREDO, Sandra; CAGGIANO, Paulo César. Controladoria: Teoria e prática. 2 ed. São Paulo: Atlas, 1997.

IUDICIBUS, Sergio de; MARTINS, Eliseu; GELBCKE, Ernesto R. Manual de Contabilidade das sociedades por ações. São Paulo: Atlas, 2003.

NASCIMENTO, Auster Moreira. Descentralização do processo de formulação das estratégias empresariais. Tese -FEA, Universidade de São Paulo, 2002.

SILVEIRA, Marco A. P. Como tornar projetos de tecnologia de informação uma vantagem competitiva para a organização. In: ENANPAD, 2003.